

## ZNANSTVENO VIJEĆE

Zagreb, 11.07.2017.

### ZAPISNIK

6. sjednice Znanstvenog vijeća (ZV) koja je održana u  
**utorak, 11.07.2017.** godine s početkom u **12.00** sati.

Nazočni članovi Znanstvenog vijeća: Siniša Horak, Renata Tomljenović, Davor Krasić, Jasenka Kranjčević, Sanda Čorak, Goran Kos, Neven Ivandić, Ivo Kunst, Snježana Boranić – Živoder, Damir Krešić, Hrvoje Carić, Irena Ateljević. Ostali nazočni: Ksenija Tokić, Katarina Miličević.

Utvrđuje se da je sjednici nazočan dovoljan broj članova (12) ZV za donošenje odluka.

Dnevni red:

1. Prihvaćanje zapisnika s prethodne sjednice Znanstvenog vijeća
2. Prihvaćanje dnevnog reda 6. sjednice ZV
3. Izvješće o stanju znanstvenih radova u Institutu,
4. Razmatranje vizije i misije Instituta,
5. Rasprava i usvajanje *Pravilnika o dodatnim uvjetima za izbor na znanstvena i položajna radna mjesta* u Institutu za turizam i
6. Razno.

Zaključci po točkama:

**Ad.1.** Zapisnik 5. sjednice ZV jednoglasno prihvaćen

**Ad.2.** Dnevni red je jednoglasno prihvaćen.

**Ad.3.** Goran Kos je predstavio analizu znanstvenih radova za razdoblje 2013-2017.

SČ je predložila model lakšeg vođenja statistike radova.

Stanje izbora u zvanje:

- NI i HC imaju izbor u zvanje u postupku.
- IA je upućena da krene s izborom u zvanje.
- RT čeka odluku povjerenstva za svoj izbor u zvanje.

- Ad. 4.** GK je informirao o sadašnjoj viziji i misiji te je provedena rasprava koja se sastojala od slijedećih razmatranja (ovdje su navedena kako bi mogla poslužiti za daljnju orijentaciju):
- RT drži da postojeće formulacije misije i vizije ne treba (pretjerano) mijenjati odnosno da treba staviti (organizacijski) naglasak na njihovu primjenu.
  - KDV apostrofira da treba staviti naglasak na doprinos instituta održivom razvoju RH.
  - SČ naglašava važnost stavljanja u ravnotežu znanstvene i komercijalne djelatnosti kako u viziji tako i u praksi te posebno važim drži prisutnost u međunarodnim projektima.
  - KDV podsjeća da su elementi vizije: ambicioznost, znanstvena djelatnost kao temelj komercijalne djelatnosti, te financijska i ustrojbeno neovisnost.
  - NI i SH raspravljaju prenošenje koncepcije vizije /misije u stvarne korake i aktivnosti.
  - RT raspravlja teme korisne za buduću SWOT analizu:
    - poslovno okruženje se korijenito mijenja pa je budućnost nejasna,
    - prosječna smo „stari“ institut (nužnost podmladka),
    - paradoks: moramo više publicirati (reakreditacija) dok novi Pravilnik za izbor u znan. zvanja ne stimulira produktivnost (15 god u istom zvanju),
    - konzultantske aktivnosti nisu jasno povezane sa znanstvenima (i.e. publiciranje stručno/znanstvenih radova kao posljedica iskustva komercijalnih projekata),
    - komercijalni poslovi trpe povećane rizike (npr. pitanje cjenovne konkurentnosti),
    - „de-atomiziranje“ timova kao mjera povećavanja inovativnosti, kvalitete i međusobnog učenja.
  - SČ pojašnjava da je inovativnost i zajedništvo ključ uspjeha i glavni menadžerski izazov. Posebno naglašava potrebu nalaženja načina uključivanje šire skupine djelatnika u formiranje i provedbu projekata
  - KDV naglašava sinergiju kao ključ uspjeha.
  - KM smatra da poslovni subjekti predstavljaju moguću nišu za nove poslove.
  - HC predlaže da se otvori rasprava o instrumentima provedbe. Primjer „mekanog“ instrumenta je kontinuirano i zadano druženje/komunikacija s agendom ili bez (npr. obavezna kava ponedjeljkom).

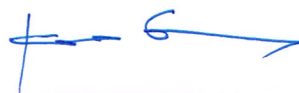
Svi gore navedeni inputi se drže vrijednima i zaključeno je da bi trebalo posvetiti poseban termin (u formi radionice) koja bi imala za cilj definirati:

- a) polazišta i vrijednosti
- b) izraditi SWOT
- c) (pre) formulirati misiju i viziju
- d) osigurati primjenu u svakodnevnom radu, (integrirati u sustav kontrole kvalitete)

**Ad.5.** GK i KDV su predstavili *Pravilnik o dodatnim uvjetima za izbor na znanstvena i položajna radna mjesta*. Iz široke rasprave je proizašlo da treba čim prije u dodatnim uvjetima iz čl.6. točka 3. razraditi stavku menađerskih sposobnosti i vještina (skupina kompetencija: planiranje, izvješćavanje, vođenje, organizacija i kontrola).



**Zapisnik vodio**  
dr.sc. Hrvoje Carić



**Predsjednik ZV**  
izv. prof. dr. sc. Goran Kos, v.r.

Dostaviti:

- 1) dr. sc. Irena Ateljević
- 2) dr. sc. Snježana Boranić Živoder
- 3) dr. sc. Hrvoje Carić
- 4) dr. sc. Sanda Čorak
- 5) dr. sc. Siniša Horak
- 6) dr. sc. Neven Ivandić
- 7) dr. sc. Zoran Klarić
- 8) dr. sc. Goran Kos
- 9) dr. sc. Ivan Kožić
- 10) dr. sc. Jasenka Kranjčević
- 11) dr. sc. Davor Krasić
- 12) dr. sc. Damir Krešić
- 13) dr. sc. Ivo Kunst
- 14) dr. sc. Izidora Marković Vukadin
- 15) dr. sc. Renata Tomljenović
- 16) Zrinka Marušić
- 17) dr. sc. Katarina Miličević
- 18) mr. sc. Neda Telišman-Košuta
- 19) Ivan Sever
- 20) dr. sc. Ksenija Tokić
- 21) Pismohrana Instituta za turizam.