

Znanstveno vijeće Instituta za turizam

Zagreb, 13. siječanj 2026.

**GODIŠNJE IZVJEŠĆE O RADU ZNANSTVENOG VIJEĆA
INSTITUTA ZA TURIZAM U 2025. GODINI**

Znanstveno vijeće *Instituta za turizam* na datum pisanja ovog izvješća brojalo je 18 članova / članica. Članovi / članice su: (1) dr. sc. Snježana Boranić-Živoder, (2) dr. sc. Hrvoje Carić, (3) dr. sc. Sanela Grujo Vrkljan, (4) dr. sc. Neven Ivandić, (5) naslovni prof. dr. sc. Goran Kos, (6) dr. sc. Ivan Kožić, (7) doc. dr. sc. Jasenka Kranjčević, (8) doc. dr. sc. Damir Krešić, (9) dr. sc. Izidora Marković Vukadin, (10) dr. sc. Renata Tomljenović, (11) dr. sc. Matina Gjurašić, (12) dr. sc. Hrvoje Mataković, (13) dr. sc. Ivan Sever, (14) dr. sc. Ivo Beroš, (15) dr. sc. Mira Zovko, (16) dr. sc. Nora Mustać, (17) doc. dr. sc. Luka Valožić i (18) Ives Vodanović Lukić, mag. (18 članova zaposleno je na neodređeno vrijeme).

Znanstveno vijeće *Instituta za turizam* je tijekom 2025. godine održalo sedam sjednica, na kojima je donosilo odluke u skladu s ovlastima definiranim *Statutom Instituta za turizam* i utvrđenom znanstvenom politikom *Instituta za turizam*, a prema *Poslovniku o radu Znanstvenog vijeća*.

Posebna je pozornost tijekom 2025. godine usredotočena na nekoliko ključnih aktivnosti:

- podizanje kvalitete i kvantitete znanstvenih radova i časopisa Turizam - Tourism,
- nova zapošljavanja znanstvenika i asistenata,
- izbori na znanstvena radna mjesta
- izrada novih pravilnika i ostalih dokumenata za Institut,
- pripreme za prijave znanstvenih i ostalih projekata,
- izvješća o napretku internih znanstvenih projekata,
- izrada aplikacije za bilježenje aktivnosti na popularizaciji znanosti – nova verzija za 2026.,
- rad na komercijalnim projektima čiji je output znanstvena produkcija,
- organiziranje stručnih radionica i skupova,
- prezentacije znanstvenih radova na području turizma naših i gostujućih znanstvenika i
- ostale aktivnosti (rasprave o stručnim i znanstvenim temama, formiranja povjerenstava, donošenje različitih odluka i sl.).

Na svojim sjednicama Znanstveno vijeće je, između ostalog, raspravljalo o sljedećim najznačajnijim temama i točkama:

12. Izabrani su članovi etičkog povjerenstva. Dat je prijedlog članova
sjednica natječajnog odbora za izbor ravnatelja.

18.02.2025.

Podneseno je izvješće ravnatelja o provedbi Programskih ugovora

- u Institutu za turizam u 2024. godini radio je 31 zaposlenik, od čega njih 19 na znanstvenom radnom mjestu – 11 znanstvenih suradnika, 6 viših znanstvenih suradnika i 2 znanstvena savjetnika. Prosječna starost je 49 godina. Sve detaljnije informacije nalaze se u godišnjem izvješću Instituta za turizam,
- ravnatelj je izvijestio članove Znanstvenog vijeća o provedbi Programskog ugovora koji je ključan dokument za financiranje i postojanje Instituta. Tim je ugovorom sve regulirano, a metrika, odnosno mjerenje rezultata ima dvije bitne točke: ključnu točku ostvarenja (razdoblje 2022. – 2025.) i ciljanu točku ostvarenja (2024. – 2027.),
- strateški ciljevi instituta su znanstvena izvrsnost, jačanje međunarodne suradnje, jačanje suradnje s gospodarstvom te razvoj nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture, te jačanje društvene odgovornosti. Podizanje znanstvene izvrsnosti uključuje: povećanje sudjelovanja javni visokih učilišta i javnih znanstvenih instituta u kompetitivnom projektnom financiranju. Institut ovaj cilj relativno zadovoljava jer je u 2024. godini prijavljeno 30 sudjelovanja, a u ključnoj točki ostvarenja očekuje se 114, odnosno 120 u ciljanoj točki na kraju programskog razdoblja. Ono gdje institut relativno zaostaje je međunarodna suradnja – ostvareno je četiri suradnje u 2024., a predviđeno je 27 u ključnoj točki ostvarenja, odnosno 30 u ciljanoj točki na kraju ugovornog razdoblja. Ciljevi doprinos otvorenoj znanosti i jačanje suradnje s gospodarstvom su relativno uspješni, kao i rad na aktivnostima od nacionalnog značaja, digitalizacija poslovanja, te popularizacija znanosti i
- ravnatelj je naglasio važnost objavljivanja znanstvenih radova i međunarodne suradnje kao primarne djelatnosti na Institutu.

Prezentirano je i izvješće o znanstvenoj produktivnosti

- broj radova Instituta za turizam objavljen u 2024. godini je 35, dok je u 2024. citirano ukupno 512 radova znanstvenika Instituta u WOS-u i 786 u Scopusu,
- od ukupno 35 objavljenih radova, njih 5 je Q1, 4 je Q2, i 8 je Q4 – što se tiče WOS-a. Zatim, 11 je radova objavljeno od strane uglednih izdavača u Q4, te je 1 rad Q4 u bazi Scopus,
- također, 17 je radova objavljeno u nakladi HAZU, te su 5 radova A2,
- ravnatelj je još jednom naglasio važnost znanstvene produktivnosti djelatnika,
- ravnatelj je informirao Znanstveno vijeće da su trenutno 2 HRZZ projekta u provedbi, 4 EU projekta, 6 internih znanstvenih projekata, 12 komercijalnih projekata, dok trenutno nema ni jedan Erasmus projekt, međutim, dvije su prijave aktivne i čekaju se konačni rezultati,

- ravnatelj je naglasio važnost i ugled časopisa Turizam kojeg izdaje Institut, a na koji godišnje stigne i do 400 prijava što uzrokuje dodatne troškove, ali časopis napreduje i ima sve bolje metrike,
- sklopljen je i novi ugovor s HTZ-om za 2025. godinu,
- biblioteka Instituta za turizam – knjižničarka je dala izvještaj o knjižničnom/bibliografskom fondu, novom softveru i stanju u knjižnici,
- u prošloj 2024. godini održane su 4 Rasprave o turizmu, a nove, prve u 2025. godini, predviđene su za 27. ožujka 2025. na temu upravljanja otpadom u turizmu,
- poslana je prijava za organizaciju IATI konferencije. Radi se o maloj konferenciji, ponajviše ekonomske teme su zastupljene, ali postoji čitav dijapazon tema koje su uključene.

13. *sjednica*
16.04.2025. Donesena je Oduka o raspisu natječaja i imenovanje povjerenstva za radno mjesto znanstveni savjetnik u nepunom radnom vremenu te je usvojeno mišljenje Stručnog povjerenstva o ispunjavanju uvjeta za izbor na radno mjesto: znanstveni suradnik/-ca iz područja društvenih znanosti, polje: sociologija – 1 izvršitelj.

Usvojeno je i mišljenje Stručnog povjerenstva o ispunjavanju uvjeta za izbor na radno mjesto viši asistent/-ca iz područja prirodnih znanosti, polje: biologija – 1 izvršitelj, rad na HRZZ projektu.

14. *sjednica*
04.06.2025. Dato je pozitivno Mišljenje Znanstvenog vijeća u postupku izbora ravnatelja za jedinog prijavljenog kandidata. Za izbor se prijavio jedan kandidat, trenutačni ravnatelj koji je članovima Znanstvenog vijeća izložio program koji bi započeo s početkom novog mandata.

15. *sjednica*
18.06.2025. Usvojeno je mišljenje Stručnog povjerenstva o kandidatima za izbor na radno mjesto: znanstveni savjetnik/-ca iz područja društvenih znanosti, polje: ekonomija, nepuno radno vrijeme – 1 izvršitelj

16. *sjednica*
18.09.2025. Prezentirano je Izvješće voditelja za: HRZZ projekte, interne znanstvene projekte, EU Next Generation NPOO projekta (RTSSA) i INTERREG projekte.

HRZZ projekt BIASTOUR: vrlo aktivni - realizirana dva primarna istraživanja na kojim su se proučavala povezanost kognitivnih pristranosti na opću percepciju turista na lokacijama u Splitu i Krku; završava se s prikupljanjem podataka, preko 1.000 upitnika, predstoji analiza podataka, pisanje članaka; sudjelovanje na jednoj konferenciji u Brelima (objavit će se kao rad u knjizi Springer). Apsorpcija financijskih sredstava vrlo dobra; slijedi nabavka softvera za obradu statističkih podataka. Novac utrošen na anketiranje i terenske aktivnosti. Renata Tomljenović: projekt prati predviđenu potrošnju financijskih sredstava.

HRZZ projekt PACT-VIRA: u dosadašnjem razdoblju obavljena primarna istraživanja, intervju i tereni na trima lokacijama, u tijeku priprema ankete i aplikacije; potrebna javna nabava za razvoj aplikacije, naručen dio opreme, znanstveni radovi su u procesu recenzije te pisanja; sudjelovanje

na jednoj konferenciji uz objavu rada, dva nova sudjelovanja su uskoro. Projektni partneri obavljaju svoj dio aktivnosti. Ukupno 5/13 trenutno ostvareno, ali do kraja godine biti će gotovo sve. Potrošnja novca uglavnom u skladu s planom projekta.

Interni projekti:

BIHEVTUR: projekt napreduje prema planu; održane su dvije fokus grupe s predstavnicima četiriju gradova s *prekomjernim* turizmom; istraživali s direktorima TZ-ova i predstavnicima gradova; slijedi istraživanje lokalnog stanovništva; vjerojatno ne u sva četiri grada zbog ograničenih financija; četiri znanstvena rada slijede ubrzo.

THG,: istraživanja produktivnosti hotelskog sektora; anketni upitnik; u pripremi tri članka, u međuvremenu objavljen jedan članak; organizacija skupa s HAZU, urednik zbornika radova sa tog skupa.

IPOMIT: promjena projektnog tima; potrošena sva sredstva predviđena za godinu; provedeno anketiranje putnika na autocestama uz odobrenje HAC-a - 14 ljudi, dva puta tjedno na odmorištima na nekoliko lokacija: 1.730 prikupljenih anketa; do kraja mjeseca tiskanje rada uz dosad dva rada objavljena, četiri nova rada u izradi, uskoro objava preliminarnog istraživanja.

AKULTUR: ukupno četiri objavljena rada, još nekoliko u proceduri; sudjelovanje na dvije konferencije, slijede još dvije uskoro; sudjelovali na okruglim stolovima, održali izlaganja, ankete i intervjui; slijede terenska istraživanja i snimanja.

COMMITMENT,: zamjena vodstva projekta, realiziran dio intervjua, analiza dokumentacije; sudjelovanje na dvije konferencije; jedan znanstveni rad u pripremi, jedan planiran, dva rada objavljena; intenzivirati potrošnju sredstava, ostaje dosta sredstava za terenska istraživanja.

SURVEY+: četiri konferencije, tri rada prihvaćena, dva rada na recenziji, tri rada u pisanju i njihovo slanje do kraja godine; slijedi provođenje jednog primarnog istraživanja - ekonomski eksperiment kao metoda istraživanja (dosad nekorištena metoda).

INTERREG projekti

Za institut INTERREG projekti predstavljaju znanstvene projekte te bi se tako trebalo i nastaviti radi kontinuiteta djelovanja. Naša sudjelovanja na tim projektima temelje se na našoj znanstvenoj ekspertizi, a ne toliko na specifičnom tehničkom doprinosu.

Izvješće za časopis „Tourism“

Časopis izlazi svojim tijekom, četiri puta godišnje, HTZ sufinancira, indeksiran u WoS-u/Scopus-u, petnaestak radova po broju, puno je prijava, povećava se njihov broj. Časopis Turizam ima 70+ godina tradicije, (donedavno) najbolji *društvenjački* časopis u RH, ukupno među top deset. Poziva djelatnike da češće objavljuju radove u njemu. Indeksiran u dva područja (prijava na treće).

17.
sjednica
25.09.2025. Dato je Izvješće o realizaciji Programskog ugovora
- Krajem godine smo na polovici razdoblja Programskog ugovora; rok za prikupljanje podataka je kraj siječnja. Podaci su za razdoblje od četiri godine, ali su ključne posljednje dvije godine. MZOM je najavilo dostavu standardnog obrasca. Ravnatelj konstatira da zaostajemo u realizaciji određenih stavki poput potrošnje sredstava za nova radna mjesta (jer jednostavno nemamo kandidata za radna mjesta).
18.
sjednica
15.12.2025. Donesena je Odluka o raspisivanju natječaja i imenovanju povjerenstva za radno mjesto znanstvenog suradnika iz područja prirodnih znanosti, polje geografija. Raspisivanje natječaja uz imenovanje stručnog povjerenstva. Prezentirana je i Analiza znanstvene produktivnosti.
- Ukupno je zabilježeno 46 objava: 21 publikacija skupine (a1), od toga tri u WoS u Q1 i sedam u Q2. Trenutno je 24 znanstvenika koji su povezani s institutom, odnosno 22 *full time*.
- U usporedbi s drugim društvenim institutima, imamo viši prosjek objava radova po osobi (znanstveniku) - 0,95 po znanstveniku (*full time* djelatnika). Ostali imaju zamjetno manje. Ipak, ostali instituti imaju više zaposlenika pa u konačnici imaju veće apsolutne brojke. Kako bi se djelatnike potaknulo na veću znanstvenu produktivnost, predlaže se povratak implementacije instrumenta financijskog nagrađivanja autora znanstvenih radova objavljenih u časopisima koji su indeksirani u WoS-u ili Scopusu. Prijedlog je privremene naravi za 2026. s prilagodbama narednih godina ovisno o financijskoj situaciji. Nagrada bi iznosila neto: 3.000 EUR za Q1, 2.000 EUR za Q2, 1.000 EUR za Q3 te 500 EUR za Q4. Nagrada bi se isplaćivala na račun djelatnika. U slučaju koautorstva, nagrada se dijeli u (jednakom iznosu) po broju autoru zaposlenih na Institutu za turizam. Objava rada u časopisu *Tourism* (izdavač IZT) se ne nagrađuje. Nagrada se ne isplaćuje u slučaju objava za koje su utrošena sredstva projekata (objava uz plaćanje). Ovo je poticaj za podizanje znanstvene produktivnosti. Sredstva za isplatu nagrada ne idu sredstava projekata, već dolaze od institutskih sredstava.

Objavljivanje znanstvenih radova i sudjelovanje u drugim znanstvenim aktivnostima primarna je zadaća *Instituta za turizam* i njome se ostvaruje jedan od strateških ciljeva, a to je stvaranje istraživačke jezgre međunarodne prepoznatljivosti. U Institutu za turizam radi se na pet internih znanstvenih projekata.

Ostali znanstveni projekti su ERASMUS projekt i TSSA. Djelatnici Instituta sudjelovali su i na znanstvenim projektima drugih institucija.

U nastavku u tablicama je dat cjelokupni pregled znanstvene produkcije

Produkcija znanstvenih radova po znanstveniku u 2025.

	A1										A2	monogra fija	OSTA LO	Broj znanstvene aktivnosti po znanstveniku u prosincu 2025.	Broj indeksiranih radova Instituta u prosincu 2025.
	WOS				ugledni izdavači	SCOPUS				HAZU					
	Q1	Q2	Q3	Q4		Q1	Q2	Q3	Q4						
	znanstvenici														
1	BEROŠ, I.										1		1	2	
2	BORANIĆ-ŽVODER, S.				1							2		3	1
3	CARIĆ, H.														
4	GJURAŠIĆ, M.														
5	GRUJO VRKLJAN, S.														
6	IVANDIĆ, N.	1											1	2	1
7	KOS, G.			1					1					2	2
8	KOŽIĆ, I.									1				1	
9	KRANJČEVIĆ, J.	2								1	2	3	7	2	
10	KRCE- IVANČIĆ, M.											2	2		
11	KREŠIĆ, D.								1			2	3	1	
12	LOŽEK, F.	1										2	3	1	
13	MARKOVIĆ VUKADIN, I.	2			1						2	5	10	3	
14	MARUŠIĆ, Z.	1													
15	MATAKOVIĆ, H.			1										1	1
16	MATOTEK, L.											2	2		
17	MIKULIĆ, J.	3				1						1	5	4	
18	MUSTAĆ, N.											1	1		
19	NUJIĆ PEČENEC, L.														
20	SEVER, I.	1								2		1	4	1	
21	TOMLJENOVIĆ, R.														
22	VALOŽIĆ, L.			1								1	2	1	
23	VODANOVIĆ LUKIĆ, I.		2									1	3	2	
#	ZOVKO, M.	1												1	1

Produkcija Instituta u 2025. ZBIRNO = 44

Radovi A1			21
	WOS Q1	3	
	WOS Q2	7	
	WOS Q3	2	
	WOS Q4	3	
	Ugledni izdavači	2	
	Scopus	3	
	HAZU	1	
Radovi A2			2
Monografije (autorska knjiga / udžbenik / priručnik / urednička knjiga)			4
Radovi A3 ili ostalo (sažetci, predavanja, poster)			17

Usporedba 2025. Institut za turizam / Institut za društvena istraživanja /
 Institut za društvena istraživanja Ivo Pilar / Institut za javne financije /
 Institut za istraživanje migracija / Ekonomski institut

Institucija	IT	IDIZ	PILAR	IJF	EK.I.	IMIN
Broj znanstvenika (FTE)	22	24	60	23	28	30
Ukupno radova (CROSBI)	44	82	241	34	41	68
Broj radova po znanstveniku	2	3,41	4,01	1,47	1,46	2,26
Indeksiranih radova	21	16	54	13	23	9**
Broj indeksiranih radova po znanstveniku	0,95	0,66	0,9	0,56	0,82	0,3

Također, *Znanstveno vijeće* je na svojim sjednicama razmatralo izvještaje o sudjelovanju znanstvenika *Instituta za turizam* na znanstvenim skupovima u inozemstvu i Hrvatskoj te o drugim znanstvenim aktivnostima koje su se odvijale tijekom godine.

Predsjednik Znanstvenog vijeća

naslovni prof. dr. sc. **Goran Kos**, dipl. ing.